Aide MultiCritère à la Décision (AMCD)

(MultiCriteria Decision Making/Aiding (MCDM/MCDA))

Meltem ÖZTÜRK: ozturk@lamsade.dauphine.fr

www.lamsade.dauphine.fr/ ozturk, enseignement

References

- B. Roy. Methodologie multicritere d'aide a la decision.
 Economica, Paris, 1985
- D. Bouyssou, T. Marchant, M. Pirlot, P. Perny, A. Tsoukiàs, and Ph. Vincke. Evaluation and decision models: a critical perspective. Kluwer Academic, Dordrecht, 2000.
- P.C. Fishburn. Interval Orders and Interval Graphs. J. Wiley, New York, 1985.
- R.D. Luce. Semiorders and a theory of utility discrimination. Econometrica, 24:178-191, 1956.

References

- M. Öztürk, A. Tsoukiàs, and Ph. Vincke. Preference modelling. In M. Ehrgott, S. Greco, and J. Figueira, editors, Multiple Criteria Decision Analysis: State of the Art Surveys, pages 27-73. Springer, 2005
- P.C. Fishburn. Utility Theory for Decision Making. Wiley, New York, 1970.
- M. Pirlot and Ph. Vincke. Semi Orders. Kluwer Academic, Dordrecht, 1997.
- B. Roy and D. Bouyssou. Aide Multicritère à la Décision:
 Méthodes et Cas. Economica, Paris, 1993.

Index

- Introduction
 - Définitions
 - Théorie du choix social
 - Agrégation lexicographique
- Critère unique de synthèse
- Méthodes de surclassement

Aide à la Décision

Définition [Roy 1985]

L'aide à la décision est l'activité de celui qui, prenant appui sur des modèles clairement explicités mais non nécessairement complètement formalisés, aide à obtenir des éléments de réponses aux questions que se pose un intervenant dans un processus de décision, éléments concourant à éclairer la décision et normalement à prescrire, ou simplement à favoriser un comportement de nature à accroître la cohérence entre l'évolution du processus d'une part, et objectifs et système de valeurs au service desquels cet intervenant se trouve placé d'autre part.

Décideur: Le décideur est l'intervenant pour le compte duquel l'aide à la décision s'exerce;

Analyste: Celui qui prend en charge l'aide à la décision.

Action / Alternative: « Objet » qui est analyse, evalué et comparé avec d'autres objets pendant le process de décision.

= solution, scénario, candidat, plan, projet, program, investment,

Critère: Fonction g, définie sur l'ensemble des actions potentielles de telle sorte qu'il soit possible de raisonner ou de décrire le résultat de la comparaison de deux actions a et b à partir de g(a) and g(b).

Critère: Fonction g, définie sur l'ensemble des actions potentielles de telle sorte qu'il soit possible de raisonner ou de décrire le résultat de la comparaison de deux actions a et b à partir de g(a) and g(b).

Exhaustivité:

 $g_j(a) = g_j(b), \forall j \Longrightarrow \mathsf{pas} \mathsf{ de pr\'{e}f\'{e}rence} \mathsf{ entre } a \mathsf{ and } b$

Critère: Fonction g, définie sur l'ensemble des actions potentielles de telle sorte qu'il soit possible de raisonner ou de décrire le résultat de la comparaison de deux actions a et b à partir de g(a) and g(b).

Exhaustivité:

$$g_j(a) = g_j(b), \forall j \Longrightarrow \mathsf{pas} \mathsf{ de} \mathsf{ préférence} \mathsf{ entre } a \mathsf{ and } b$$

Cohésion:

$$\left. egin{array}{l} g_j(a) = g_j(b), \forall j
eq k \\ a ext{ préféré à } b ext{ pour } g_k \end{array}
ight.
ight.
ightarrow apréféré à b$$

Critère: Fonction g, définie sur l'ensemble des actions potentielles de telle sorte qu'il soit possible de raisonner ou de décrire le résultat de la comparaison de deux actions a et b à partir de g(a) and g(b).

Exhaustivité:

$$g_j(a) = g_j(b), \forall j \Longrightarrow \mathsf{pas} \mathsf{ de pr\'{e}f\'{e}rence} \mathsf{ entre } a \mathsf{ and } b$$

Cohésion:

$$\left. egin{aligned} g_j(a) &= g_j(b), \forall j \neq k \\ a & \text{préféré à } b & \text{pour } g_k \end{aligned}
ight.
ight.$$

 Non-redundance: la suppression d'un critère conduit à remettre en cause d'un des deux axiomes précédents.

L'exemple de Thierry

Thierry veut acheter une voiture sportive. Après une première analyse, il considère les critères suivants :

- <u>Coût</u>: coût liés à la voiture sur une période de 4 ans (prix, entretien, essence, ...) calculé en euros,
- <u>Accélération</u>: temps nécessaire pour parcourir 1km, départ arrété (en secondes),
- <u>Reprise</u>: temps nécessaire pour parcourir 1km en partant en 5^{eme} vitesses à 40km/h (en secondes),
- *Freinage*: échelle qualitative recodée sur l'intervalle [0,4],
- *Tenue de route* : échelle qualitative recodée sur l'intervalle [0,4].

L'exemple de Thierry

		Coût	Accel.	Reprise	Freins	Tenue-r
	Nom	(euros)	(sec.)	(sec.)	[0,4]	[0,4]
1	Fiat Tipo	18342	30.7	37.2	2.33	3.00
2	Alfa 33	15335	30.2	41.6	2.00	2.50
3	Nissan Sunny	16973	29.0	34.9	2.66	2.50
4	Mazda 323	15460	30.4	35.8	1.66	1.50
5	Mitsubishi Colt	15131	29.7	35.6	1.66	1.75
6	Toyota Corolla	13841	30.8	36.5	1.33	2.00
7	Honda Civic	18971	28.0	35.6	2.33	2.00
8	Opel Astra	18319	28.9	35.3	1.66	2.00
9	Ford Escort	19800	29.4	34.7	2.00	1.75
10	Reunault 19	16966	30.0	37.7	2.33	3.25

Problématiques:

- Problématique du choix
- Problematique du rangement
- Problematique de classification
 - classes ordonnées / pas-ordonnées
 - classes prédefinies / not-prédefinies
- Problematique de la description

Exemple

Choisir un candidat pour une position spécifique:

Décideur: le directeur du département concerné

Analyste: consultant

Action / Alternatif: candidats

Criteria: éducation, expérience de travail, age, etc.

Problematique: choix / rangement

Index

- Introduction
 - Définitions
 - Théorie du choix social
 - Agrégation lexicographique
- Critère unique de synthèse
- Méthodes de surclassement

Théorie du Choix Social

<u>But</u>: Etude des problèmes de décision où un groupe de votants doivent prendre une décision pour choisir un seul candidats.

Décideur: le peuble?

Analyste: personnes qui choisissent le procédure?

Actions / Alternatifs: candidats

Critères: votants

Problématique: choix (rangement?)

Plusieurs résultats: Economie, Sciences Politiques, Mathématiques appliquées,

Recherche Opérationnelles

Deux prix de Nobel (K. Arrow, A. Sen)

Axiomes d'Arrow (1951)

- Universalité: la méthode doit etre capable de considerer toute configuration de liste ordonnée
- Transitivité: le résultat de la méthode doit etre une liste ordonnée des candidats
- Unanimité: la méthode doit respecter la préférence unanime des votants
- Absence de dictateur: la méthode ne doit pas permettre la présence des dictateurs
- Indépendence: la comparaison de deux candidats doivent etre basee seulement sur leur comparaison respective dans les listes des votants

Théorème: Il n'y a pas de méthode respectant les cinq axiomes d'Arrow.

Index

- Introduction
 - Définitions
 - Théorie du choix social
 - Agrégation lexicographique
- Critère unique de synthèse
- Méthodes de surclassement

Agrégation Lexicographique

|a> est préféré à b> si

a est préféré à b sur le plus important critère

ou

a et b sont indifférent sur le plus important critère et a est préféré à b sur le deuxième plus important critère

ou

a et b sont indifférent sur le deuxième plus important critère et a est préféré à b sur le troisième plus important critère

ou

. . .

Index

- Introduction
- Critère unique de synthèse
 - Somme pondérée
 - Multiattribute utility theory
 - Problèmes d'échelles : signifiance
- Méthodes de surclassement

Notation

- A: l'ensemble fini des actions, $A = \{a_1, a_2, \dots, a_m\}$
- F: l'ensemble des critères $F = \{c_1, c_2, \dots, c_n\}$
- $g_j(a_i)$: l'évaluation de l'action i pour le critère j
- w_j : le poids d'importance du critère j

Introduction

• L'approche du critère unique de syntèse vise à construire une fonction g synthétisant tous les critères :

$$g(a) = f(g_1(a), g_2(a), \dots, g_n(a)),$$

- *g* permet de comparer les actions pour choisir parmi elles, les ranger, les affecter à des catégories,
- La construction de g est souvent difficile et requiert de demander beaucoup d'information au décideur.
- Deux aspects sont à étudier :
 - quelles propriétés doivent posséder les préférences du décideur pour être représentables par une fonction g?
 - Comment construire la fonction g et fixer la valeur des paramètres intervenant dans la fonction analytique choisie ?

Soit A l'ensemble des actions et g_j (j=1,2,...,n) critère à maximiser.

Soit w_j le poids de g_j , pour tout j.

$$aPb \iff \sum_{j=1}^{n} w_j \times g_j(a) > \sum_{j=1}^{n} w_j \times g_j(b), \ j = 1, \dots, n$$

$$aIb \iff \sum_{j=1}^{n} w_j \times g_j(a) = \sum_{j=1}^{n} w_j \times g_j(b), \ j = 1, \dots, n$$

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	60 000	48 000	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée			

• Pas de gagnant de Condorcet!

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	60 000	48 000	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	36 024	28 828	

• Pas de gagnant de Condorcet!

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	60 000	48 000	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	36 024	28 828	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation

	а	b	w_{j}
Bénéfice (euros)	60	48	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	60	56,8	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation de bénéfice: diviser par 1000

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	30	24	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	42	42,4	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation de bénéfice: diviser par 2000

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	30	24	0.6
Gain de temps(mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	42	42,4	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation de bénéfice: diviser par 2000
- Compensation ⇒ poids: taux de substitution : 2000 euros de bénéfice est équivalent à 1,5 (0.6/0.4) gain de minutes

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	30	24	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	42	42,4	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation de bénéfice: diviser par 2000
- Compensation ⇒ poids: taux de substitution : 2000 euros de bénéfice est équivalent à 1,5 (0.6/0.4) gain de minutes
- Compensation linéaire: 2000 euros d'augmentation de bénéfice est équivalent à 1,5 gain de minutes meme si notre bénéfice de départ est 2000 ou 2000 000!

	a	b	w_j
Bénéfice (euros)	30	24	0.6
Gain de temps (mn)	60	70	0.4
Somme pondérée	42	42,4	

- Pas de gagnant de Condorcet!
- Normalisation de bénéfice: diviser par 2000
- Compensation ⇒ poids: taux de substitution : 2000 euros de bénéfice est équivalent à 1,5 (0.6/0.4) gain de minutes
- Compensation linéaire: 2000 euros d'augmentation de bénéfice est équivalent à 1,5 gain de minutes meme si notre bénéfice de départ est 2000 ou 2000 000!
- Que faire avec des données qualitatives?

Index

- Introduction
- Critère unique de synthèse
 - Somme pondérée
 - Multiattribute utility theory
 - Problèmes d'échelles : signifiance
- Méthodes de surclassement

Multiattribute utility (value) theory

Soit A l'ensemble des actions et g_j (j = 1, 2, ..., n) critère à maximiser et w_j le poids de g_j , pour tout j.

$$aPb \iff u(a) > u(b)$$

$$aIb \iff u(a) = u(b)$$

avec
$$u(a) = f(g_1(a), \ldots, g_n(a))$$

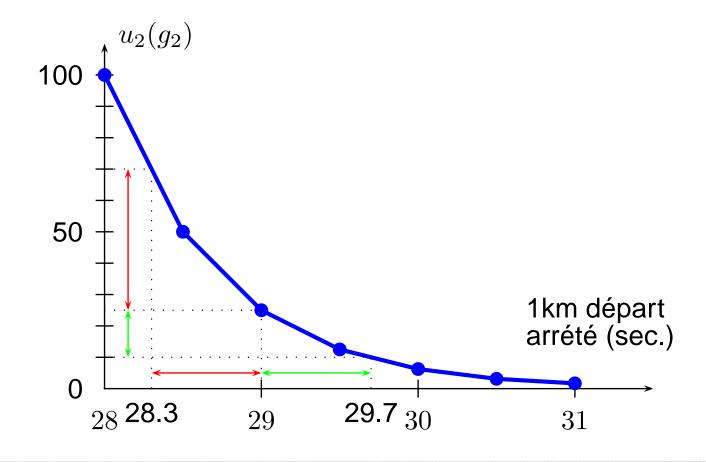
Un cas particulier est la forme additive:

$$u(a) = \sum_{j=1}^{n} w_j \times u_j(g_j(a))$$

où
$$u_j(g_j^{min}) = 0, \ u_j(g_j^{max}) = 100, \ \mathsf{et} \sum_{j=1}^n w_j = 1,$$

Exemple

choix de voiture: critère c_2 est l'acceleration



Construction de fonctions de valeur

- Pour spécifier un modèle additif il faut définir les fonctions $u_i, \ \forall i \in F$ et les "poids" $w_i, \ \forall i \in F$,
- Il existe plusieurs méthodes pour construire les u_i ,
- Ces méthodes doivent être appliquée plusieurs fois pour construire chaque fonction u_i ,
- Il existe plusieurs techniques pour définir les w_i ,
- Exemple:
 soit un problème tri-critère de choix de voiture
 { confort, coût, accel. },

Construction des fonctions u_i

- Méthode 1 : lorsque le nombre de valeurs sur l'échelle E_i est fini
 - Ranger les éléments de E_i ,
 - Ranger les intervalles entre éléments consécutifs dans le rangement précédent,
 - Attribuer des valeurs respectant l'information obtenue aux étapes 1 et 2,
- *Exemple* : g_1 critère confort,
 - "très confortable" \succ "confortable" \succ "assez confortable" \succ "peu confortable" \succ "inconfortable", $(e_1^1 \succ e_2^1 \succ e_3^1 \succ e_4^1 \succ e_5^1)$,
 - $(e_2^1 \ominus_1 e_3^1) \succ (e_4^1 \ominus_1 e_3^1) \succ (e_1^1 \ominus_1 e_2^1) \sim (e_4^1 \ominus_1 e_5^1),$
 - $u_1(e_1^1) = 100$, $u_1(e_2^1) = 85$, $u_1(e_3^1) = 45$, $u_1(e_4^1) = 15$, $u_1(e_5^1) = 0$,

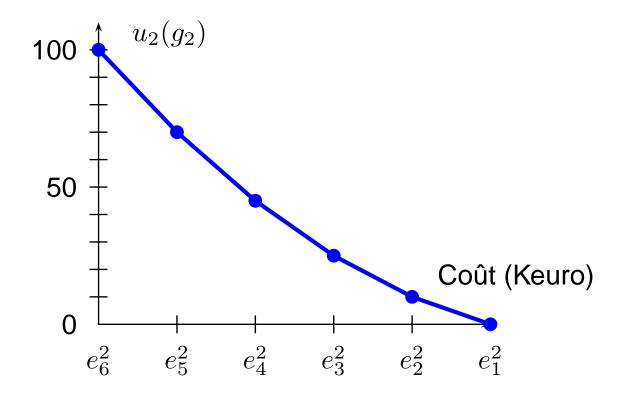
Construction des fonctions u_i

Méthode 2:

 g_2 : coût à l'achat (les modèles coûtent de 10 à 20 Keuros),

- on discrètise l'échelle : $e_1^2=20$ K€, $e_2^2=18$ K€, $e_3^2=16$ K€, $e_4^2=14$ K€, $e_5^2=12$ K€, $e_6^2=10$ K€,
- $(e_2^2 \ominus_2 e_1^2) \prec (e_3^2 \ominus_2 e_2^2) \prec (e_4^2 \ominus_2 e_3^2) \prec (e_5^2 \ominus_2 e_4^2) \sim (e_6^2 \ominus_2 e_5^2)$,
- $u_i(e_1^2) = 0$, $u_i(e_2^2) = 10$, $u_i(e_3^2) = 25$, $u_i(e_4^2) = 45$, $u_i(e_5^2) = 72$, 5, $u_i(e_6^2) = 100$,
- On suppose la fonction linéaire par morceaux.

Exemple



Méthode:

- soit b_j l'action telle que $g_i(b_j) = g_i^{min}$, $\forall i \neq j$ et $g_j(b_j) = u_j^{max}$. Classer par ordre de préférence les b_j , $j \in F$ (supposons que le classement soit $b_n \succ \ldots \succ b_1$), on en déduit que $w_n \ge \ldots \ge w_1$
- soit b_n^j l'action t. q. $g_i(b_n^j) = g_i^{min}, \forall i \neq n$; déterminer $g_n(b_n^j)$ tel que $b_1 I b_n^j$ d'où $u(b_n^j) = u(b_1)$ donc $\sum_{i=1}^n u_i(b_1) = \sum_{i=1}^n u_i(b_n^j) \sum_{i=1}^n u_i(b_n^j) 100.w_1 = u_n(g_n(b_n^j)).w_n$, d'où $\frac{w_n}{w_1} = \frac{100}{u_i(x_i)}$
- procéder de façon identique pour g_2 , ..., g_{n-1}
- on obtient ainsi les ratios $\frac{w_n}{w_i}, i = 1, \dots, n-1$,

Soit les critères { confort, coût, accel. },

- (inconfortable, 20K€, 28 s.)
 - > (inconfortable, 10K€, 31 s.)

donc
$$u(b_3) > u(b_2) > u(b_1)$$
 d'où $w_3 > w_2 > w_1$,

Soit les critères { confort, coût, accel. },

- (inconfortable, 20K€, 28 s.)

 - > (très confortable, 20K€, 31 s.)

donc
$$u(b_3) > u(b_2) > u(b_1)$$
 d'où $w_3 > w_2 > w_1$,

• (très confortable, 20K \in , 31 s.) I (inconfortable, 20K \in , 29.5 s.) d'où $100.w_1=u_3(29.5\text{s.}).w_3$ donc $\frac{w_3}{w_1}=\frac{100}{u_3(29.5\text{s.})}=\frac{100}{12.5}=8$

Soit les critères { confort, coût, accel. },

- (inconfortable, 20K€, 28 s.)

 - > (très confortable, 20K€, 31 s.)

donc
$$u(b_3) > u(b_2) > u(b_1)$$
 d'où $w_3 > w_2 > w_1$,

- (très confortable, 20K \in , 31 s.) I (inconfortable, 20K \in , 29.5 s.) d'où $100.w_1 = u_3(29.5\text{s.}).w_3$ donc $\frac{w_3}{w_1} = \frac{100}{u_3(29.5\text{s.})} = \frac{100}{12.5} = 8$
- (inconfortable, 10K \in , 31 s.) I (inconfortable, 20K \in , 28.5 s.) d'où $100.w_2=u_3(28.5\text{s.}).w_3$ donc $\frac{w_3}{w_2}=\frac{100}{u_3(28.5\text{s.})}=\frac{100}{50}=2$

Soit les critères { confort, coût, accel. },

- (inconfortable, 20K€, 28 s.)

 - > (très confortable, 20K€, 31 s.)

donc
$$u(b_3) > u(b_2) > u(b_1)$$
 d'où $w_3 > w_2 > w_1$,

- (très confortable, 20K \in , 31 s.) I (inconfortable, 20K \in , 29.5 s.) d'où $100.w_1 = u_3(29.5\text{s.}).w_3$ donc $\frac{w_3}{w_1} = \frac{100}{u_3(29.5\text{s.})} = \frac{100}{12.5} = 8$
- (inconfortable, 10K \in , 31 s.) I (inconfortable, 20K \in , 28.5 s.) d'où $100.w_2=u_3(28.5\text{s.}).w_3$ donc $\frac{w_3}{w_2}=\frac{100}{u_3(28.5\text{s.})}=\frac{100}{50}=2$
- posons $w_3 = 8 \Rightarrow w_1 = 1, w_2 = 4, \text{ or } \sum_{i=1}^3 w_i = 1$ donc $w_1 = \frac{1}{13}, w_1 = \frac{4}{13}$ et $w_3 = \frac{8}{13}$,

Index

- Introduction
- Critère unique de synthèse
 - Somme pondérée
 - Multiattribute utility theory
 - Problèmes d'échelles : signifiance
- Méthodes de surclassement

Echelle/ Signifiance

Echelle: Ensemble de nombres susceptibles pour coder une information relative aux objets de A

Caractéristiques:

- Caractéristique d'ordre
- Caractéristique de distance
- Caractéristique d'origine

Echelle/ Signifiance

	Transformation	Exemple
E. Absolue	f(x) = x	denombrement
E. Ratio	$f(x) = \alpha x$	masse
E. d'intervalle	$f(x) = \alpha x + \beta$	temperature
E. Ordinale	$x > y \Longrightarrow f(x) > f(y)$	preference

Echelle/ Signifiance

Une proposition fondée sur un calcule utilisant les échelons d'une échelle est signifiante

si sa véracité ou sa fausseté demeure inchangée lorsqu'on remplace une échelle par une autre représentant toutes les deux la même information

Index

- Introduction
- Critère unique de synthèse
- Méthodes de surclassement
 - Modélisation des préférences
 - Comparaison par paires
 - Concordance/discordance

Historique

Les méthodes de surclassement ont été développées :

- dans les années 60 par B. Roy et al.,
- à l'occasion d'applications réelles,
- pour résoudre des difficultés rencontrées lors de l'utilisation d'approches de type critère unique de synthèse (compensation, données qualitatives, ...).

De nombreuses méthodes ont depuis été proposées : ELECTRE, PROMETHEE, ORESTE, MELCHIOR, TACTIC, MAPPAC, ...

Méthodes de surclassement

Les étapes des méthodes de surclassement:

- Détermination des éléments du problème (alternatives, critères, d'autres paramètres comme poids des critères, des seuils etc.)
- Comparaison par pair des alternatives sur chaque critère
- Agrégation des comparaisons par pair pour obtenir une comparaison entre pair d'alternatives
- Recommandation finale

Relation binaire

- Soit A un ensemble d'objets, de candidats, de décision, ...
- Une relation binaire R sur A est un sous-ensemble du produit cartésien de A (i.e., $A \times A$),
- Exemple : $A = \{a, b, c, d, e, f\}$ et $R = \{(a, b), (c, a), (d, e), (b, f), (a, e)\},$
- Une interprétation possible de R est : $aRb \Leftrightarrow a$ est préféré à b,
- Autre exemple :

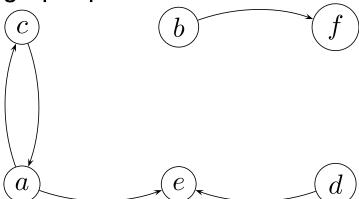
 $A = \{$ Alain, Bernard, Charlotte, Diane, Emile, Françoise $\}$ et R = "souhaite aller au cinéma avec", $R = \{(a,c),(c,a),(d,e),(b,f),(a,e)\}.$

Relation binaire

• Représentation matricielle d'une relation:

Þ	a	b	c	d	e	f
\overline{a}	0	0	1	0	1	0
b	0	0	0	0	0	1
c	1	0	0	0	0	0
d	0	0	0	0	1	0
e	0	0	0	0	0	0
f	0	0	0	0	0	0

• représentation graphique :



Propriétés des relations binaires

- R est reflexive ssi $(a, a) \in R(aRa), \forall a \in A$,
- R est irreflexive ssi $(a, a) \not\in R$ $(a \not R a), \forall a \in A$,
- R est symétrique ssi $(a,b) \in R \Rightarrow (b,a) \in R, \forall a,b \in A$,
- R est asymétrique ssi $(a,b) \in R \implies (b,a) \not\in R, \forall a,b \in A$,
- R est transitive ssi $(a,b) \in R \land (b,c) \in R \Rightarrow (a,c) \in R, \forall a,b,c \in A,$
- R est complète ssi $(a,b) \in R$ et/ou $(b,a) \in R$, $\forall a,b \in A$.

Situations élémentaires de préférence

- Préférence stricte : P,
 il existe des raisons claires et positives qui justifient une préférence significative en faveur d'une des deux actions, P asymétrique,
- Indifférence : I,
 il existe des raisons claires et positives qui justifient une équivalence entre les deux actions,
 I symétrique et réflexive,
- Incomparabilité : J,
 Il n'existe pas de raisons claires et positives justifiant l'une des situations précédentes,
 J symétrique et irréflexive,

Structure de préférences

- $\{P, I, J\}$ est une structure de préférences si :
 - P asymétrique,
 - I symétrique et réflexive,
 - J symétrique et irréflexive,
 - $P \cup I \cup J$ complète,
- Exemple:
 - $A = \{a, b, c, d, e\}$
 - $P = \{(b, a), (b, c), (b, d), (b, e), (d, c), (e, c)\},\$
 - $I = \{(a, a), (b, b), (c, c), (d, d), (e, e), (a, c), (c, a)\},\$
 - $R = \{(a, e), (e, a), (a, d), (d, a), (d, e), (e, d)\},\$

Relation caractéristique

 Toute structure de préférences est caractérisée par la relation S définie par:

$$aSb \Leftrightarrow aPb \text{ ou } aIb \quad (S = P \cup I)$$

En effet, on a:

$$aPb \Leftrightarrow aSb \text{ et } b\slashed{s}a$$
 $aIb \Leftrightarrow aSb \text{ et } bSa$
 $aRb \Leftrightarrow a\slashed{s}b \text{ et } b\slashed{s}a$

- aSb signifie: "a est au moins aussi bon que b"
- S est appelée relation de surclassement

Evaluation:

	a	b	c
Evaluation	25	11	9

Evaluation:

	a	b	c
<i>E</i> valuation	25	11	9

Comparaison par pair avec des relations de préférence:

<i>D</i> 1	a	b	c
a			
b			
c			

D2	a	b	c
a			
b			
c			

Evaluation:

	a	b	c
<i>E</i> valuation	25	11	9

Comparaison par pair avec des relations de préférence:

<i>D</i> 1	a	b	c
a	I	P	P
b	P^{-1}	I	P
c	P^{-1}	P^{-1}	I

D2	a	b	c
a			
b			
c			

Evaluation:

	a	b	c
E valuation	25	11	9

Comparaison par pair avec des relations de préférence:

<i>D</i> 1	a	b	c
a	I	P	P
b	P^{-1}	I	P
c	P^{-1}	P^{-1}	I

D2	a	b	c
a	I	P	P
b	P^{-1}	I	1
c	P^{-1}	1	I

Préordre complet

 Il est possible de représenter numériquement un préordre complet par :

$$\begin{cases} aPb \Leftrightarrow g(a) > g(b) \\ aIb \Leftrightarrow g(a) = g(b) \end{cases}$$

ullet La relation caractéristique S est représentée par :

$$aSb \Leftrightarrow g(a) \ge g(b)$$

 A chaque fois qu'un problème de décision est réduit à la comparaison de "gains", la structure de préférence sous-jacente est un pré-ordre.

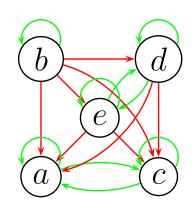
Préordre complet

- Un préordre complet correspond à la situation où on peut ranger tous les objets du "meilleur" au "moins bon" avec d'éventuels ex-aequos,
- la structure de préférences sous-jacente doit vérifier les propriétés suivantes:
 - $aJb, \forall a, b \ (J = \emptyset, \text{ pas d'incomparabilité}),$
 - aPb et $bPc \Rightarrow aPc$ (P est transitive),
 - aIb et $bIc \Rightarrow aIc$ (I est transitive).
- La relation caractéristique S est telle que :
 - aSb et bSc (ou non exclusif) : S est complète,
 - aSb et $bSc \Rightarrow aSc$ (S est transitive).

(Pré)ordre complet

- Dans un préordre complet :
 - la relation I est une relation d'équivalence (reflexive, symétrique et transitive)
 - la relation P est un "ordre faible" (asymétrique et négativement transitive : aPb et $bPc \Rightarrow aPc$, $\forall a, b, c$).
 - la donnée de P suffit à connaître entièrement la structure,
- Un ordre complet est un pré-ordre complet dans lequel il n'y a pas d'ex-aequos
 - $I = \emptyset$,
 - la relation P est un ordre strict total.

Préordre complet : exemple



Surclassement

$$A = \{a, b, c, d, e\}$$

$$P = \{(b, a), (b, c), (b, d), (b, e), (d, c), (e, c), (e, a), (d, a)\}$$

$$I = \{(a, a), (b, b), (c, c), (d, d), (e, e), (a, c), (c, a)\},$$

$$J = \emptyset, S = P \cup I$$

Une représentation numérique possible :

$$g(b) = 2$$
, $g(d) = g(e) = 1$, $g(a) = g(c) = 0$

Intransitivité et seuils

 $\left\{ egin{array}{ll} & \operatorname{intransitivit\'e} \ & \operatorname{pr\'ef\'erence} & \operatorname{faible} \ \end{array}
ight.
ight.$

Intransitivité et seuils

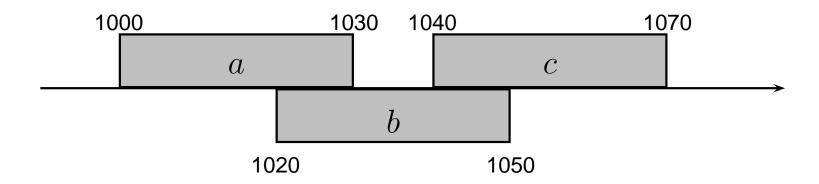
 $\left\{ egin{array}{ll} ext{intransitivit\'e} & \Longrightarrow ext{seuils} \Longrightarrow ext{intervalles} \ ext{pr\'ef\'erence faible} \end{array}
ight.$

Soient a, b, c trois éléments de A avec g(a) = 1000, g(b) = 1020, g(c) = 1040 et q = 30,

Intransitivité et seuils

 $\left(egin{array}{ll} ext{intransitivit\'e} &\Longrightarrow ext{seuils} \Longrightarrow ext{intervalles} \ ext{pr\'ef\'erence faible} \end{array}
ight.$

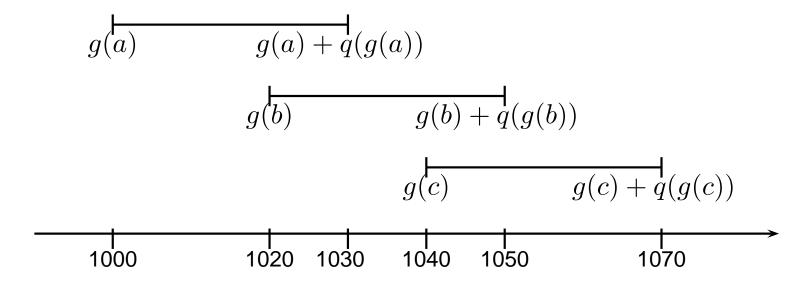
Soient a, b, c trois éléments de A avec g(a) = 1000, g(b) = 1020, g(c) = 1040 et q = 30,



Représentation avec seuils: aIb et bIc mais cPa

Intransitivité, seuils et intervalles

Soient a, b, c trois éléments de A avec g(a) = 1000, g(b) = 1020, g(c) = 1040 et q = 30,



Représentation avec seuils: aIb et bIc mais cPa

Quasiordres

I intransitive: Luce ([Luce 1956]), quasiorders.

DÉFINITION 1 (QUASIORDRE) Une relation réflexive $R = \langle P, I \rangle$ definie sur A, est un quasiordre si il existe une fonction g à valeurs réelles, définie sur A et une constante non-négative q tel que $\forall x, y \in A$,

$$\begin{cases} xPy \iff g(x) > g(y) + q, \\ xIy \iff |g(x) - g(y)| \le q. \end{cases}$$

$$g(x) \quad x \quad g(x) + q$$

$$g(y) \quad g(y) + q$$

$$xPy$$

Prise en compte d'un seuil

- Un seuil de discrimination vise à ne pas considérer comme significatives des petites différences ("tasse de café"),
- La transitivité de la relation d'indifférence n'est pas compatible avec l'existence d'un seuil de discrimination,
- Toute structure de préférences sous-jacente à un modèle à seuil vérifie :

$$\begin{cases} aRb, i.e., R = \emptyset \\ aPb, bIc, cPd \Rightarrow aPd \\ aPb, bPc, aId \Rightarrow dPc \end{cases}$$

 Toute structure de préférences vérifiant les propriétés ci-dessus peut être représenté par un modéle à seuil (si A fini ou denombrable),

Prise en compte d'un seuil

• La relation caractéristique S associée à un modèle à seuil est telle que ($\forall a,b,c,d\in A$):

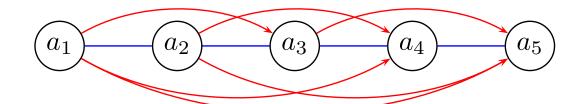
```
\begin{cases} aSb \text{ ou } bSa \text{ (S est complète)} \\ aSb \text{ et } cSd \Rightarrow aSd \text{ ou } cSb \text{ (S est de Ferrers)} \\ aSb \text{ et } bSc \Rightarrow aSd \text{ ou } dSc \text{ (S est semi-transitive)} \end{cases}
```

- Par définition, une structure de préférences est un quasi-ordre ssi elle est représentable par un modèle à un seuil,
- Dans un quasi-ordre, P est transitive ($PIP \subset P \Rightarrow P^2 \subset P$).

Quasi-ordre: un exemple

	a_1	a_2	a_3	a_4	a_5
$g_j(a_i)$	1	2	3	4	5

- q = 1.5,
- $P = \{(a_1, a_3), (a_2, a_4), (a_3, a_5), (a_1, a_4), (a_2, a_5), (a_1, a_5)\},\$
- $I = \{(a_1, a_2), (a_2, a_3), (a_3, a_4), (a_4, a_5), (a_2, a_1), (a_3, a_2), (a_4, a_3), (a_5, a_4)\},$
- $S = P \cup I$, $J = \emptyset$



Cas où le seuil est variable

- On peut souhaiter faire varier le seuil selon le niveau de l'échelle,
- On introduit souvent un seuil variable tel que :

$$\begin{cases} aPb \Leftrightarrow g(a) > g(b) + q(g(b)) \\ aIb \Leftrightarrow aPb \text{ et } bPa \end{cases}$$

exemple :

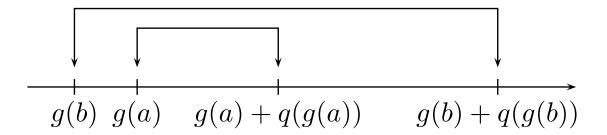
action	g	q	Intervalle
a_1	100	40	[100, 140]
a_2	130	30	[130, 160]
a_3	200	40	[200, 240]
a_4	230	20	[230, 250]
a_5	210	10	[210, 220]
a_6	190	15	[190, 205]

Cas où le seuil est variable

Condition de cohérence:

$$g(a) > g(b) \Rightarrow g(a) + q(g(a)) > g(b) + q(g(b))$$

Situation interdite :



• Si la condition de cohérence est vérifiée, alors la structure de préférences sous-jacente est un quasi-ordre et on peut se ramener (en transformant les fonction g et q) à un modèle où le seuil est constant (c'est le cas si $q(g(a)) = \alpha g(a) + \beta$).

Cas ou le seuil est variable

 Une structure de préférences est une structure d'ordre d'intervalle si:

$$\begin{cases} xPy \iff g(x) > g(y) + q(g(y)), \\ xIy \iff \begin{cases} g(x) \le g(y) + q(g(y)), \\ g(y) \le g(x) + q(g(x)), \end{cases} \end{cases}$$

• si la fonction q ne vérifie pas la condition de cohérence, alors la structure de préférences sous-jacente doit vérifier, $\forall a, b, c, d$:

$$\begin{cases} aJb,\ i.e.,\ J=\emptyset\\ aPb,\ bIc,\ cPd\ \Rightarrow\ aPd \end{cases}$$

$$\begin{cases} aSb\ \text{ou}\ bSa\ \ (\ \text{S est complète})\\ aSb\ \text{et}\ cSd\ \Rightarrow\ aSd\ \text{ou}\ cSb\ \ (\ \text{S est de Ferrers}) \end{cases}$$

Prise en compte de deux seuils

- Il peut sembler arbitraire de déterminer une valeur en dessous de laquelle il y a indifférence et au dessus de laquelle une préférence stricte existe,
- Il existe souvent une zone d'hésitation,
- On introduit un seuil de préférence (en plus du seuil d'indifférence) au delà duquel il existe une préférence stricte,
- Entre le seuil d'indifférence et le seuil de préférence existe une zone d'ambiguité dans laquelle le décideur hésite entre l'indifférence et la préférence,

Prise en compte de deux seuils

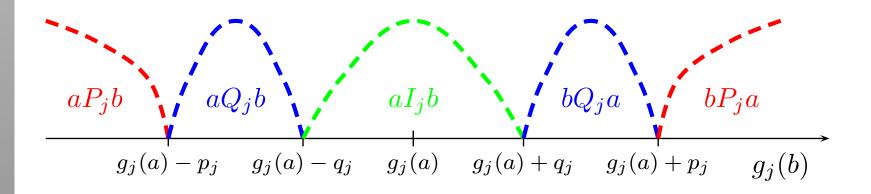
Le modèle est le suivant :

$$\begin{cases} aPb &\Leftrightarrow g(a) > g(b) + p(g(b)) \\ aQb &\Leftrightarrow g(b) + p(g(b)) \ge g(a) > g(b) + q(g(b)) \\ aIb &\Leftrightarrow \begin{cases} g(b) + q(g(b)) \ge g(a) \\ g(a) + q(g(a)) \ge g(b) \end{cases}$$

• *Q* représente une relation de préférence "faible" qui traduit une situation d'hésitation entre une indifférence et une préférence,

 \Rightarrow Pseudo-critère

Notion de pseudo-critère



Cas particuliers:

- $p_j = q_j$: quasi-critère,
- $q_j = 0$: pré-critère,
- $p_j = q_j = 0$: vrai-critère.

Une autre structure à trois relations

 Une structure à trois relations apparaît lorsque l'on compare des intervalles de la façon suivante:

$$\begin{cases} aPb \Leftrightarrow l_a > u_b \\ aQb \Leftrightarrow u_a > u_b > l_a > l_b \\ aIb \Leftrightarrow [l_a, u_a] \subset [l_b, u_b] \text{ ou } [l_b, u_b] \subset [l_a, u_a] \end{cases}$$

- on a : aIb, cPa, cPb, dQc, dPa, dPb